

¡COMO SER UN MUNICIPIO GANADOR!

Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural del Estado de México

(SEDEMEX, A. C.)

Antecedentes

En un recién estudio realizado conjuntamente con el Instituto Federal de Acceso a la Información (IFAI), se solicitó a las diferentes dependencias federales nos informaran cuantos recursos se destinaron al Estado de México durante el 2006, desagregándolos por municipio, programa, beneficiarios y monto, observando cosas muy interesantes.

Aspectos observados de manera general

- Entre las diferentes dependencias federales fueron más de \$ 400 millones los que se destinaron al Estado de México durante el 2006.
- Esto no significa que dicha cantidad era toda la cantidad posible a obtener por el Estado, sino mas bien la que se pudo obtener por las diferentes gestiones realizadas.
- De estos recursos federales potenciales, tienen prioridad aquellos municipios considerados como prioritarios por la SEDESOL (Microregiones), lo que amplia las posibilidades de recursos si se tiene Municipios de este tipo.
- Por ejemplo, lo que destinó la SAGARPA a todo el país en el 2006 fueron \$ 50,000 millones de pesos, y lo que se firmó directamente con el Gobierno del Estado en este 2007 fueron \$ 103 millones de pesos.
- Esto último nos muestra que donde esta la mayor fuerza de gestión no es en lo que los Estados negocian de manera directa, sino en lo que los Municipios gestionan a través de proyectos específicos.

Aspectos observados de manera particular

- Hay Municipios ganadores y hay Municipios perdedores, esto es, hay Municipios que son buenos gestores de estos recursos federales, y hay Municipios que solo los ven pasar.
- Si los recursos se repartieran proporcionalmente, a cada Municipio le corresponderían mas de \$ 4 millones de pesos.
- Acambay es un Municipio ganador en cierto tipo de recursos, por ejemplo, en el 2006 obtuvo solamente de FONAES un monto de \$ 4'263,609 para 250 personas integradas en 31 organizaciones, representando el 25% de los recursos totales operados por FONAES en el Estado.
- Esto es, el Municipio de Acambay canalizó el 25% de los \$ 17'231,384.02 operados por FONAES en el Estado.
- Sin embargo, el monto obtenido por persona fue de \$17,000.00, contra los \$200,000 por persona obtenidos por el Municipio de Zinacantan.
- ¿Cuáles son entonces las características encontradas en aquellos Municipios ganadores, a fin de imitarlos?

Características de un Municipio Ganador

1. Su Presidencia Municipal esta involucrada activamente en la gestión de los recursos federales y estatales, con una estrategia definida.
2. A su interior hay toda una dinámica de grupos productivos organizados formalmente por actividad económica, con una capacidad propia de gestión.
3. Empieza a florecer un mercado para despachos y prestadores de servicios profesionales, los cuales actúan como catalizadores de los procesos de gestión.

Características de un Municipio Ganador

4. El tipo de proyectos, presentados para la gestión de recursos, son de alto impacto, esto es, son propuestos por varias personas solicitando recursos para la compra de activos que permitan generar valor agregado.
5. Son proyectos que capitalizan a las familias, a las actividades económicas y al Municipio.
6. Son proyectos que incluyen dentro de su estrategia el financiamiento, los fondos de ahorro y capitalización, la salida al mercado, la capacitación, el acceso a la información y la fuerte capacidad de gestión local.

¡MUCHAS GRACIAS!

